

م.د. احمد مهودر عبد علي كلية الاداب جامعة مستنصرية mailto:mhoderahmed@uomustansiriyah.edu.iq

# الجامعة العراقية

# تمجيد الذات وعلاقته بالتلاعب التحكمي لدى الموظفين



----

- يرمي البحث الحالي التعرّف على ماياتي: ١- التعرّف على تمجيد الذات لدى الموظفين.
- ٢- التعرّف على التلاعب النفسي التحكمي لدى الموظفين.
- ٣- التعرّف على دلالة الفروق في درجات التلاعب النفسي لدى أفراد العينة على وفق بعض المتغيرات , (الجنس(ذكور إناث) والتحصيل الدراسي ، وسنوات الخدمة).
- ٤- التعرّف على دلالة الفروق في درجات التلاعب النفسي التحكمي لدى أفراد العينة على وفق بعض المتغيرات (الجنس (ذكور إناث)،
  والتحصيل الدراسي ، وسنوات الخدمة).
  - ٥- التعرّف على العلاقة بين تمجيد الذات و التلاعب النفسي التحكمي لدى الموظفين.
  - ٦- التعرّف على العلاقة بين متغيري البحث، ومدى إسهام متغيّر التلاعب النفسي التحكمي على تمجيد الذات لدى الموظفين.

ولتحقيق أهداف البحث، إذ قام الباحث ببناء اداتا البحث (تمجيد الذات، و للتلاعب النفسي التحكمي)، تكون مقياس تمجيد الذات من (١٠) مواقف, بدائل اجابة خمامية, ثم تمّ عرضه على مجموعة من المُحكّمين والذين أكّدوا صلاحية المقياسين، ولاستخراج الخصائص السايكومترية للمقياسين تمّ تطبيقهما على عينة من (١٠٤) موظف وموظفة وقد تمّ استخراج الثبات بطريقة التجزئة النصفية قبل التصحيح بلغ (٢٠٠١) وبعد التصحيح(٢٠٠١)، أما بطريقة الفاكرونباخ فقد كان الثبات تمجيد الذات (١٠٠٠)، اما بطريقة إعادة الاختبار فقد بلغ الثبات لمقياس تمجيد الذات (١٠٠٠)، أما مقياس التلاعب النفسي التحكمي فقد تكون من (١٨) فقرة , وقد بلغ ثباته بطريقة النجزئة النصفية قبل التصحيح (٢٠٠١)، أما مقياس التلاعب النفسي التحكمي فقد تكون من (١٨) فقرة , وقد بلغ ثباته بطريقة الاختبار فقد النشات (١٠٠٠)، وبعد جمع البيانات ومعالجتها إحصائياً باستعمال الحقيبة الإحصائية للعلوم الاجتماعية والنفسية (SPSS)، توصلت الدراسة الى النتائج الاتيةأن الموظفين لديهم تمجيد ذات ولديهم تلاعب نفسي تحكمي، وأن هناك علاقة طردية لمتغير تمجيد الذات بين الموظفين لديهم تمجيد ذات ولديهم تلاعب غلبا)، وسنوات الخدمة (١-٥ سنة، ١-١٥ سنة، ١-١٥ سنة)، ووجود علاقة ارتباطية موجبة بين تمجيد الذات و التلاعب النفسي التحكمي بين الموظفين تبعاً لمتغيري الجنس (ذكور – إناث)، والتحصيل الدراسي (إعدادية – بكالوريوس – دراسات غليا)، وسنوات الخدمة (١-٥ سنة، ١-٥٠ سنة، ١-٥٠ سنة)، ووجود تمجيد الذات لدى موظفي الدولة، واستكمالاً لنتائج البحث فقد خرج الباحث بعدد من التوصيات والمقترحات.

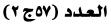
الكلمات المفتاحية: تمجيد الذات , التلاعب النفسى التحكمي

#### **Abstract**

The current research aims to identify the following:

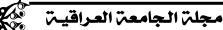
- \'\rightarrow\'.Recognize the self-glorification of employees.
- 7-Identifying the psychological manipulation of employees.
- 3- Identifying the significance of the differences in the degrees of psychological manipulation among the sample members according to some variables (gender (male female), academic achievement, and years of service).
- 4- Identifying the significance of the differences in the degrees of psychological control manipulation among the sample members according to some variables (gender (male female), academic achievement, and years of service).
- 5- To identify the relationship between self-glorification and psychological manipulation of employees.
- 6- Identifying the relationship between the research variables, and the extent of the psychological control variable's contribution to the studySelf-glorification of employees.

To achieve the objectives of the research, as the researcher built the two search tools (self-glorification, and psychological control manipulation), the number of items of the self-glorification scale reached (10) items in the form of attitudes and they were presented to a group of arbitrators who confirmed the validity of the two scales, and to extract the psychometric properties of the two scales were applied to A sample of (400) male and female employees. The stability was extracted by the half-segmentation method, before











the correction was (0.56) and after the correction (0.71). As for the Facronbach method, the stability of the self-glorification scale was reached (0.75), and by the retest method, the stability was reached. For the self-glorification scale (0.68), as for the psychological control manipulation scale, the number of its items was (18), and its stability reached by the half-segmentation method before correction (0.64) and after correction (0.68), as for the Facronbach method, it was stability (0071), either by the method of readjustment. The test was stability (0.71), and after collecting and processing the data statistically using the Statistical Package for Social and Psychological Sciences (SPSS), the study reached the following results: That employees have self-glorification and control psychological manipulation, and that there is a direct relationship to the variable of self-glorification between genders (males - females), academic achievement (middle school - bachelors - high studies), and years of service (1-5 years, 6-15 years, 16 -35 years), and a direct relationship to the psychological control variable between genders (males females), academic achievement (middle school - bachelors - graduate studies), and years of service (1-5 years, 6-15 years, 16-35 years), And there is a positive correlation between self-glorification and psychological control manipulation, and that there are no significant differences between employees according to gender variables (males - females), academic achievement (middle school - bachelors - high studies), and years of service (1-5 years, 6-years). 15 years, 16-35 years), and the prediction equation showed that psychological manipulation can predict the existence of self-glorification among state employees, and to complement the results of the research, the researcher came up with a number of recommendations and proposals. **Keywords:** self-glorification, manipulative psychological manipulation

# Problem of the Research اولأنه البحث

الفصل االول

برزت في الاونة الاخيرة العديد من الظواهر السلبية والآفات الاجتماعية الكثيرة و الخطيرة إذ تفشت وتتفاقمت وانتشرت بشكل سربع لاسيما في مجتمعنا العربي وباتت تفتك بقيمتهِ وعاداته وتقاليده وحضارته، ومن هذه الظواهر والآفات هو (تمجيد الذات ) و التمركز حول الذات والهوس بها, فالافراد يشعرون بالعظمة واحساس مبالغ في اهمية وتمجيد ذواتهم بسبب تمركزهم نحو ذواتهم فهم يسعون في اغلب الاحيان الى الاندفاع والبروز بالعمل واستغلال الاخرين, فهكذا انماط مضرة في العلاقات الاجتماعية كما وبكون لديهم واضحا نقص في التعاطف بشكل مدهش , كما ولديهم ضعف في فهم كيف يشعر الاخرون , فهذه النظرة السلبية وما تتركه من آثار ضارة تدمّر ما تبقى لدينا من أخلاقيات، فقد أصبح كلُّ شيء في حياتنا تعظيم وتمجيد للذات ، وبات جليا في التعامل وفي العلاقات وفي الحب والصدقات والعمل وذلك من أجل الحصول على غايةٍ معينةٍ تتبعُ من داخل الفرد، كما يعدُّ تمجيد الذات سلوك لا أخلاقي ينخر روابط الاجتماعية وبضعف من تماسك المجتمع ويهدمُ أسسهُ ومبادئهُ ويُفسد مناخ الثقة بين أفرادهُ ويفتح أبواب الشك والربيبة وعدم الاطمئنان بين مكوناتهِ مما يؤدي الى الإخلال بالتوازن الاخلاقي في المعاملات اليومية للناس.(P:277-278, p:277-278 ) يزداد تمجيد الذات في المجتمعات التي تسودها الفوارق الطبقية ولاسيما التي تتعدمُ فيها الطبقة الوسطى، فيصبح تعظيم الهوّة هي الصفة السائدة والمميزة بين ابناء الطبقة المترفة, فتولد هذه الظاهرة صراع بين ألطبقات الغنية المترفة السعيدة، والأُخرى الفقيرة و المهمشة وعليه فإنَّ هذه الظاهرة تجد في الأنظمة الرأسمالية مرتعاً خصباً لها إذ الفوارق الطبقية واضحةً للعيان, إذ تناولتها دراسات الاختصاصيين في علم النفس و تمجيد الذات مرفوضٌ من جميع الأديان والمجتمعات في الأغلب لما تسببه من مشاكلات وتأثيرات على العلاقات بين الافراد سواء كانت عائلية أو علاقات عامة بين الناس كما وبرتبط التمجيد الذاتي بشكل رئيسي بحالات الحسد والغيرة من الآخرين لكونهم أفضلُ حالاً في مجالات الحياة المختلفة المادية ، المعيشية، الحياتية، العائلية، الثقافية وغيرها(مهدي ، ٢٠١٥، ٧).كما وارتبط بظاهرة تمجيد الذات التلاعب النفسي التحكمي او مايعرف بالتاثير السلبي الذي يمارسه شخص او جماعة على طرف اخر , من اجل تمرير معلومات او اراء بطريقة احتيال ومكر , حيث يعمد هؤلاء الافراد استخدام كلمات واساليب و طرق ملتوبة من اجل اقناع الاشخاص المحيطين بهم و بافكارهم ومبادئهم لمصالح ذاتية وحسب منفعتهم الشخصية, فيسعون للتلاعب بالحقائق وتزيفها , فيسعى الى تغير مجرى الاحداث والواقع بطريقة كلامية تضمن اللامسوؤلية له في الامر , بل قد يسعى محاولا اقناعك انك المسؤول الاساسي عنه , فهم بالغالب يسعون الى اخفاء الجانب الاهم من الامور ولايصرح بجميع الاحداث بل يسعى ان يتلاعب بها وبخفي البعض الاخر منها بطريقة خبيثة , فيظهر السطحي منها , والذي يمكنه من تشكيل الاحداث بالطريقة التي تناسبه وتصب بمصالحه الخاصة . ( محمد على , ٢٠٢٢ , ص ٢ ) وقد يلجأ هذا الشخص إلى سلوكيات مختلفة اذا تعقدت عليه الحلول ولم يصل الى مبتغاه باستخدام التلاعب في حدوده المعقولة والضيقة ، كشراء هدية للشخص قصد إفراحه أو لتلميح له بالرغبة في شيء ما على عكس الاشخاص الذين









يعانون من أمراض اضطراب الشخصية ، رغم وجود من الحلول والاساليب المباشرة والطرق والاستراتيجيات المثلى إلا انهم يعتبرون ويفضلون الاساليب الغير المباشرة والطرق الملتوية ، والتلاعب تحديدا للوصول إلى مبتغاهم ، وقد يمارس مضطربوا الشخصية التلاعب النفسي التحكمي بشكل متعمد على من حوله لأن تركيزه بالغالب منصب على اسكات الشخص الذي بداخله وتهدئته نفسانيا بإنشاء نقطة تركيز في الطرف الآخر (Braiker . Harriet, 2004) .

# ثانياً: ـ أصفية البث Importance of the Research

تُعدُ الأخلاق من الركائز المهمة والاساسية في الحياة وشكل من أشكال الوعي الإنساني، إذ تُعتبر من الركائز التي يقوم عليها المجتمع الانساني , والواقع المعاشي وسيره نحو حياة أفضل، ولذلك نجدُ جميع الديانات والأمم و الشعوب تحرص حرصاً شديداً لأن الاخلاق تحافظ على هذه المبادئ من الانهيار وتجعل من الصعب أنْ تطولَها أيدي العابثين فالأخلاق تُعدُ عنصراً مهما واساسيا من عناصر تماسك المجتمعات وبقائها كما وتعتبر مقوماً جوهرياً من مقومات كيان وشخصية الافراد ، وليس باستطاعة أي مجتمع أن يبقى ويستمر من غير ان تحكمه مجموعة من القواعد والقوانين التي تعمل على تنظيم علاقات أفراده بعضهم ببعض، وتكون بمثابة المعايير المعتمدة بتوجيه سلوكهم وتقويم انحرافهم ، وبذلك يمكننا أن نقول أن المبادئ الاخلاقية تسعى لنقوية العلاقات العاطفية والاجتماعية وخاصة في العمل حيث تطور المؤسسة وترتقي بها ، وتُعزز بتوافق الفرد مع نفسه والآخرين إذ تعدُّ الأسرة المؤسسة الاجتماعية الأساسية المسؤولة عن تتشئة الفرد بالعادات والقاليد والقيم التي تحكم المجتمع، وهي تشرف على نموه والأخلاقي وتعمل على تكوين شخصيته وتوجيه سلوكه، لأنها تُعدُّ الوسط الطبيعي الذي يقوم بإشباع حاجات الفرد من الحب والأمان والعطف والانتماء كما وانتوفر (عبد دهش ، ٢٠١٠ ٤ - ١٠)

ثالثاً: أكداف البحث Aims of the Researchيهدف البحث الحالى الى:

١-التعرّف على تمجيد الذات لدى الموظفين.

٢-التعرّف على التلاعب النفسي التحكمي لدى الموظفين.

٣-التعرّف على دلالة الفروق في درجات التلاعب النفسي لدى أفراد العينة على وفق بعض المتغيرات(الجنس(ذكور - إناث)، والتحصيل الدراسي، وسنوات الخدمة).

٤-التعرّف على دلالة الفروق في درجات التلاعب النفسي التحكمي لدى أفراد العينة على وفق بعض المتغيرات(الجنس(ذكور - إناث)، والتحصيل الدراسي، وسنوات الخدمة).

٥- التعرّف على العلاقة بين تمجيد الذات و التلاعب النفسي التحكمي لدى الموظفين.

٦-التعرّف على العلاقة بين متغيري البحث، ومدى إسهام متغيّر التلاعب النفسي التحكمي على تمجيد الذات لدى الموظفين.

#### رابعاً: حدود البحث Limits of the Research

يتحدد البحث الحالي بالموظفين العاملين بمركز الوزارات في بغداد للعام ٢٠٢٢ .

#### خافساً: تحديد المصطلحات Limitation of the Research:

#### فيما يأتي تحديد المصطلحات:

• تمجيد الذات : self ExaltationSmith .Mage .Mage الذات يوما يعتقده الفرد عن نفسه والذي يسعى الى تفخيم ذاته والفخر بها والسعي للتقييم الغير واقعي والباطل لها (Smith . Mage, 2007,p;13) (2008) : هو تمركز الفرد نحو الذات في درجة الشديدة لحب الذات , اذ ان غريزة الليبدو هي التي توجهه نحو ذاته,من خلال سعي الفرد بان يبرز خصائص نفسية غيرموجوده فيه احياننا وقد يجد من المثالي ان تكون لديه او انها تكمله امام الاخرين ( 435 ,p: 435 ,p. 2008 ) الممتال المحيد الذات وباحقيتهم في التميز عن غيرهم وقد تبنى الباحث تعريف تعريفاً نظرياً لتمجيد الذات والمُشار إليه مُسبقاً نظرياً لبحثه الحالي.

التعريف الإجرائي لتمجيد الذات : هي الدرجة التي يحصل عليها المُستجيب على مقياس تمجيد الذات المُستخدم في البحث الحالي لقياس هذا المفهوم المُعتمد من قِبَل الباحث لأغراض البحث الحالي.

control manipulation : التلاعب التحكمي . ١



عرفه كُل من : بريكير و هاربيت (Braiker & Harriet , ۲۰۰٤) التلاعب التحكمي: على انه نوع من التأثير الذي يُهدف إلى تغيير نظرة وسلوك الآخرين من خلال استخدام تكتيكات وأساليب خادعة وخفية(Oliver . Crangle, 2013,p 45).

٧. :التلاعب النفسي التحكمي : psychological manipulation (Oliver Crangle, 2013) – هو استخدام لمهارات وأساليب معينة لسيطرة والتحكم أو لاستخدام شخص ما ، لتوجيهه إلى السلوك المطلوب لغرض تحقيق هدف مخفي عن الشخص المراد توجيهه ، يعني ان التلاعب هو صنع من شخص ما الى شخص آخر (Arthur, 2019) آرثر هورن (Oliver . Crangle, 2013,p 45): هو شكل من أشكال التأثير المتعمد ، يوصف بأنه محاولة ، من قبل شخص أو طرف (المتلاعب) ، لتغيير سلوك شخص آخر أو طرف آخر (الهدف) ، عادةً مع وجهة نظر مصاحبة لتحقيق هدف في مصلحة المتلاعب (Arthur & Horn,2019,p8).

فالتلاعب النفسي اذن:-

, (ArthurHorn, 2019). هو نوع من التأثير الاجتماعي الذي يهدف إلى تغيير تصور أو سلوك الآخرين من خلال التكتيكات المخادعة أو الخادعة أو حتى المسيئة، من خلال تعزيز مصالح المتلاعب ، غالبًا على حساب شخص آخر ، يمكن اعتبار هذه الأساليب استغلالية وتعسفية، ملتوية ومضللة، و التأثير الاجتماعي ليس بالضرورة ان يكون سلبيًا. على سبيل المثال ، يمكن للأطباء محاولة إقناع المرضى بتغيير العادات غير الصحية .. يُنظر إلى التأثير الاجتماعي عمومًا على أنه غير ضار عندما يحترم حق المتضرر في القبول أو الرفض وليس قسريًا بلا داع، واعتمادًا على السياق والدوافع قد يشكل التأثير الاجتماعي تلاعبًا مخادعًا (Arthur & Horn,2019,p8) : وليس قسريًا بلا داع، واعتمادًا على السياق والدوافع قد يشكل التأثير الاجتماعي تلاعبًا مخادعًا (Preud هو شعور بالتحكم ناشيء من اللاوعي سواء التحكم في النفس او في الافراد الآخرين تتولد هذه آلية الدفاع عند الطفل، فتركز الرغبة الجنسية لدى الطفل على السلوك الذي يؤثر على المنطقة الجنسية الأولية في عمره ؛ ثم يبرز في صراع الهو والانا لتكون المسيطرة , الرغبة الجنسية وغريزة الموت لدى البشر (133 -101 : التعريف الاجرائي: للتلاعب النفسي التحكمي :هي الدرجة التي يحصل عليها المستجيب على مقياس التلاعب النفسي التحكمي المعتمد من قبل الباحث لأغراض البحث الحالي.

### الفصل الثاني الإطار النظري :

# او[ا :النظريات التي فسرت تعجيد الذات :

۱ - المنظور الديناميكي dynamic perspective: يعد المنظور السيكوديناميكي مشتقا من مدرسة التحليل النفسي حيث اكد فرويد بان تمجيد الذات والتمركز نحو الذات ترتبط باضطرابات الشخصية النرجسية لتمثل جهد دفاعي فسر مواجهة مشاعر عميقة من النقص, فيرى فرويد في المنظور الديناميكي ان تمجيد الذات هي الدرجة الشديدة لحب الذات , اذ ان الغريزة الليبدو هي التي توجه الفرد نحو ذاته, فالفرد يسعى الى ان يبرز خصائص نفسية غيرموجوده فيه احياننا وقد يجد من المثالي ان تكون لديه او انها تكمله امام الاخرين . ( & Hansell p: 435, p. 2008 , Damour , 2008 ) لايكترث الفرد للآخرين الا في الحالات التي يظهرون اعاجابهم به, وسوف يزيد من اعجابه بذاته وتفخيمها , لذلك فان الشخص الذي يمجد ذاته هو شخص غير قادر على منح الحب لأي شخص اخر ماعدا ذاته , وميز فرويد تمجيد الذات الاولية والثانوية, فتمجيد الذات الاولية هي طبيعة فطرية تظهر في الطفولة المبكرة بشكل حب ذات مبالغ فيه فهو يسعى لا شباع حاجاته فقط, فالأطفال الرضع يجدون الاشباع من خلال الرضاعة, وكذلك بعد ذلك يجدون الاشباع من خلال مداعبتهم اعضائهم الجنسية أي ما يسمى التهيج الجنسي الذاتي في اجسامهم ( Hamilton ,1982,p: 65) اما التمجيد الثانوي فأنها تحدث عندما تزول موضوعات الحب لدى الفرد ' او عندما يعاد توجيه الليبدو من الاشخاص او الموضوعات الخارجية بالاتجاه الذي كانت عليه سابقا , (Kern berg ,1993.p.34)وعلى وفق هذا التنظير ان التمجيد الاولى تصف حياة الطفل الانفعالية المبكرة, ويشير الى ان قبل ن يستثمر الطفل طاقته الجنسية في الاخرين فانه هذه الطاقة تكون مستثمرة في الانا, وعلى ضوء هذا الاستنتاج فان الاعراض الذهاني هي تعبير مشوه للتمجيد الثانوي, كما واكد فرويد ان بقايا تمجيد الذات لدى الطفل من خلال سلوكياته التي تظهر بحبه لذاته الاناني تبقى عند الطفل موجودة في الانا المثالية للبالغ, وهذا التعامل يوضح ان الانا عند الافراد مقدسة ولابد من المحيطين الاعجاب بها فقط والاخلاص يجب ان تكون محط اعجاب المحيطين فهو يبالغ بوصف ذاته لها, لانهم يمتلكون الانا المثالية الانا التي يبدا بتمجيدها امام الاخرين بالكلام والثرثرة عن ذاته, بل يتطور ذلك للتلاعب النفسي فهو يتلاعب بابراز ذاته في كل مكان وخاصة يبرز في العمل , ثم يسعى الى التلاعب النفسي التحكمي فيميل الى ان يتحكم في الاخرين وخاصة مرؤوسيه بالعمل ويبدا بث افكار عن ذاته وتفخيمه او استغلال المحيطين لتفخيم ذاته امام مرؤوسيه. فهو يسعى ليكون



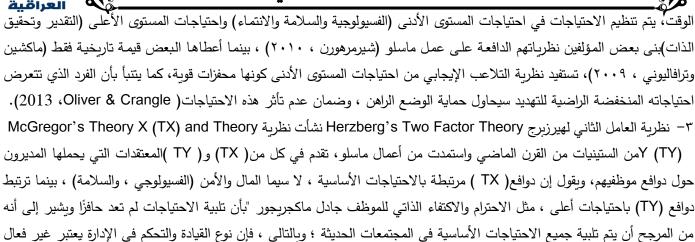


الأول والبارز وإنه الكفؤ وإن غيره غير اكفاء , ( Phillips , 1981, p:66) اما الفرويدون الجدد فسروا من خلال طروحات كرينبيرك الذي وضح اهمية العلاقة بين تمجيد الذات والنرجسية , وشدد على سيادة الحسد والغرور والتقليل من شان المحيطين ( الشعور بالضالة ) , وإن الاستثمار بتمجيد الذات هو يشبه بالاستثمار بالنرجسية ( الاستثمار في الذات ) كما يرى كوهوت ( Kohut ) ان تمجيد الذات هو صورة من صور اضطراب الشخصية النرجسية ينشا من سرعة التاثر الشديدة في مجال الذات التي هي بالاساس تكون هشة وغير متماسكة ,ثم قاد هذا الفكر ( Kohut ) الى مفهوم الازاحات للذات , وهي تكمن في الشخصية المتعالية المرضية حيث يبرز التمجيد للذات بشكل مرضي ومبالغ فيه فييدا الفرد في التلاعب بمن حوله ويستغل الاضعف للوصول الى اهدافه .ان الاضطراب في مشاعر استحقاق الذات المفخمة يؤثر في كل علاقة بمن حوله ويجد من ينافسه عنوا له , لان الطاقة النفسية الاكثر مطلوبة للمحافظة على توازن الذات المضطربة تعمل العلاقة مع الاخرين من اجل اعادة الشعور باستحقاق الذات والى التوازن , وهذان الاضطرابان يقدمان نفسهما في شكل من اشكال الذات المعظمة وصورة من الوالدة المثالية ( المعصومة او المقدسة ) ان مشاكل الفرد الذي يمجد ذاته تظهر مباشرة في العلاقة وعادة ما تكون الانا متناغمة واذا ما اظهرت لديهم الاعراض فانهم يتصرفون معها كما يتصرفون مع سماتهم الشخصية ,(p. 2011,p.89) اي ان الاعراض قانهم الحراض فانهم يتصرفون معها كما يتصرفون مع سماتهم الشخصية ,(Derksen,195,p;133–136)

1- نظرية التحليل النفسي Psychoanalytic Theory ركز Dreud كل ما يشعر به الشخص ، ويفكر فيه ، ويتخيله ، ويحلم به ، ويفعله هو دافع نفسي، وإن ما يعتقده فرويد هو أن كل مايصدر من الفرد من سلوكيات لفظية أو غير لفظية هي مدفوعة بالقوى الداخلية اللاواعية ، فنحن مدفوعون بالرغبة الجنسية أو الطاقة الجنسية (يشار إليها أحيانًا باسم الطاقة النفسية)، كما أن العدوان أو ماسماه غريزة الموت والرغبة الجنسية الليبدو هما مرتبطان معًا، بقوانين الطاقة الأخرى هي مبدأ اللذة ومبدأ الواقع، يكون القلق موجودًا من الصراعات بين الهو والأنا والأنا العليا وإن مراحل التطور النفسي الجنسي ينصب فيها التركيز الأساسي على التتمية الاجتماعية والعاطفية، كما و تؤثر التجارب المؤلمة الماضية على الافراد بشكل كبير في تنمية الشخصية ، كما يدعي أن العقل اللاوعي يتحكم في العقل الواعي، فأن العقل البشري يمتلك طبقات مختلفة مثل العقل الواعي والعقل السابق للوعي والعقل اللاواعي، وإن الأنا والأنا العليا والهو هي أجهزة العقل وعمل الشخص، فالعقل اللاواعي هو مستودع نشأت منه شخصية المرء والأحلام هي المنافذ غير المباشرة للعقل اللاواعي؛ لذلك فأن الشعور بالتحكم ناشيء من اللاوعي سواء التحكم في النفس أو في الافراد الآخرين ومن هنا تتولد آلية الدفاع عند الطفل، فتركز الرغبة الجنسية لدى الطفل على المنطقة المثيرة للشهوة الجنسية في المرحلة التالية دون حل الصراع التموي الفوري، وفي مراحل معينة من عملية النمو ، ادعى أن جزءًا واحدًا من الجسم حساس بشكل خاص المرحلة التالية دون حل الصراع التموي الفوري، وفي مراحل معينة من عملية النمو ، ادعى أن جزءًا واحدًا من الجسم حساس بشكل خاص المرحلة التالية وبهذا تحلل نظرية فرويد غريزة الموت لدى البشر وقد (133 –101 (Shivprasad,2020,p: 101 (Shivprasad,2020,p: 101 (Shivprasad,2020,p: 101 (Shivprasad,2020,p)).

٢- نظرية التسلسل الهرمي لماسلو Maslow's hierarchy theory:- يشير الأدب إلى أن الاحتياجات الفردية ودوافعها الأساسية تعتبر أساسًا للتحفيز، ويتم تعريف الاحتياجات على أنها أوجه قصور تؤدي إلى تشغيل محركات الأقراص باعتبارها سلوكيات للحفاظ على الاستقرار الداخلي ( Oliver & Crangle) تنظم نظرية التسلسل الهرمي للاحتياجات لماسلو الاحتياجات في خمسة مستويات تنص على أن الأفراد يتم تحفيزهم في وقت واحد من خلال عدة احتياجات ، ولكن أقوى مصدر للدافع هو أقل حاجة غير مرضية في ذلك





لأنه يمكن أن يلبي احتياجات أقل (مرضية) فقط، لذا ترى نظرية التلاعب الإيجابي أنه لا يتم تلبية جميع احتياجات المستوى المنخفض داخل

المجتمعات الحديثة، كما ترى ان التعزيز المستمر هو الاساس المهم لنظرية التلاعب الإيجابي، والذي يقدم تعزيزًا على مدار الوقت حيث يتم تعزيز كل حدث مهم للسلوك الإيجابي أو السلبي من خلال الإجراء المناسب", (Swihart & Ernest). تبني الباحث النظرية

> الديناميكية المشتقة من مدرسة التحليل النفسي لانها النظرية الاوسع والاشمل لمتغيري البحث الفصل الثالث إج إءات البحث Research Procedures:

اعتمد البحث الحالي المنهج الارتباطي الذي يُعدُّ أحد انواع المنهج الوصفي، كون هذا البحث تناول علاقة تمجيد الذات بالتلاعبب النفسي التحكمي (عودة وملكاوي، ١٩٩٢، ١٥٨).أولاً/ مجتمع البحث Research Population:هو مجتمع الدراسة الكلي الذي يجمع العناصر ذات العلاقة , بمشكلة الدراسة والتي يسعى الباحث ان يعمم عليها نتائج الدراسة لاحقا (محمد، ٢٠١٢، ٤٧). يتحدد البحث الحالي لموظفي الوزارات العراقية في (محافظة بغداد) والبالغ عددهم\*(١٠٤٣٢.٦٦٢) موظف وموظفة منهم(٥٨٩٩٥٠) نكور و(٢٧١٢٥) إناثاً، لسنة ٢٠٢٢ ثانياً/ عينة البحث Research Sample:هو مجموعة الافراد الممثلة لمجتمع البحث يفترض بها أن تحمل جميع مواصفات ذلك المجتمع الرئيسي حتى يمكن تعميم نتائجها على المجتمع بأكملهِ الذي سحبت منهُ (محمد، ٢٠١٢، ٤٧). وجدول(١) يوضح ذلك،

مجموع كلي	مجموع اناث	مجموع ذكور	الوزارة
۲.,	1	١	وزارة التعليم العالي
۲	١	1	وزارة العمل والشؤون الاجتماعية
٤٠٠	۲.,	۲.,	المجموع

ثالثاً/ أدوات البحث Research Instruments:أداتا البحث :تحقيقاً لأهداف البحث الحالى تمَّ بناء اداتا البحث (مقياس تمجيد الذات و مقياس التلاعب النفسي التحكمي وكالآتي:الأداة الأولى: تمجيد الذات:تطلّب بناء المقياس اتباع الخطوات الآتية:

- ا .تحديد متغير تمجيد الذات : قام الباحث في هذا الصدد اعتماد تعريف ( Freud ).
- ٢. إعداد فقرات مقياس تمجيد الذات: قام الباحث ببناء مقياس تمجيد الذات اعتماداً على نظرية ( التحليل النفسي ).
- ٣. إعداد تعليمات المقياس: تمت مراعاة الباحث في إعداد تعليمات المقياس على أن تكون واضحة وبسيطة وقد طلب من المستجيب(موظف - موظفة) قراءة كل فقرة بدقة والتأشير بعلامة(√) على البديل أو الاختيار الذي ينطبق على السلوك الذي يمارسه (الموظفين – الموظفات) ونحوهُ، وتمَّ التأكيد على سربة الإجابة ولم يطلب منهم ذكر الاسم.
- ٤. عرض الأداة على المحكّمين: قام الباحث بعرض المقياس البالغ عدده (١٠) فقرات صيغة بطريفة مواقف, حيث تم عرضها على (١٦) من المحكّمين المختصين في علم النفس لغرض التعرّف على مدى صلاحية كل فقرة، وتقويمها في مدى مطابقتها للغرض الذي وضعت من أجلهِ ، حيث تم احتساب النسبة المئوية لاتفاق المحكّمين على صلاحية الاتفاق بين المُحكّمين (٧٥٪) يمكن التأكد من صدق الأداة (حسين، ٢٠١٧، ٩٨).
- ٥. تصحيح المقياس: بعد أن تمَّ صياغة فقرات المقياس تمَّ إعداد مفتاح تصحيح المقياس بحيث تحصل الاجابات الايجابية موافق عليه بدرجة كبيرة جداً (٥) موافق عليه بدرجة كبيرة (٤)، موافق عليه بدرجة معتدلة (٣)، موافق عليه بدرجة قليلة (٢)، لا أوافق عليه تماماً (١). أما



الفقرآت السلبية فإنها تحصل على (٥،٤،٣،٢٠١)، وإنَّ تضمين المقياس فقرات سلبية يهدف الى تقليل فرصة الاستجابة النمطية أو الحد من ظاهرة الميل للموافقة التي تميَّزَ بها بعض الافراد بغض النظر عن محتوى الفقرة (البدري، ٢٠١٧، ١١٢). لذا فإنَّ أعلى درجة يمكن الحصول عليها (٥٠) وأقل درجة هي (١٠) بمتوسط فرضى قدرهُ (٣٠).

آ. التحليل الإحصائي لفقرات المقياس: يشير أبيل(Ebel) أن التحليل الإحصائي للفقرات يعدُ اداةً فعالة لتحسين الاختيار ويُسهم كذلك في تجميع مجموعة من الفقرات عالية الجودة بحيث تكون دقيقة في قياس ما وضعت من أجل قياسه (225, 1972, 1972).

ائية	المحسوبة			ليا		
		ىياري	<u>بي</u>	ىياري	<u>.ي</u>	

حساب القوة التمييزية للفقرات\* (Discrimination):إنَّ الغرض من حساب القوة التمييزية هو تحليل فقرات مقياس النفاق الأخلاقي،
 واستخراج الصدق التمييزي لها من خلال حساب القوة التميزية-.Hem. Discrimination) لفقرات المقياس،

وأن الهدف من هذا الإجراء كما يشير (Ebel, 1977, 392). وتمَّ استخراج المميزة الجيدة في المقياس (Ebel, 1977, 392). وتمَّ استخراج القوة التمييزية لفقرات مقياس النفاق الأخلاقي بطريقتين هما:

أ. طريقة المقارنة الطرفية أو الفرق بين المجموعة العُليا والدُنيا (Contrasted Group Method)لحساب القوة التمييزية لكل فقرة من فقرات مقياس النفاق الأخلاقي، قامت الباحثة بتطبيق المقياس (ملحقه) على عينة بلغ عددها (٤٠٠) موظفاً وموظفة ثم رتبت الدرجات تنازلياً من اعلى درجة الى أدنى درجة وسُميت بالمجموعة الدُنيا حيث أن هذه النسبة تعطي أكبر حجم وأقصى تمايز ممكن (١٦٥ , 1973 , 1973) والجدول (٢) يوضح ذلك جدول (٢) القوة التمييزية لفقرات مقياس النفاق الأخلاقي باستخدام طريقة المقارنة الطرفية

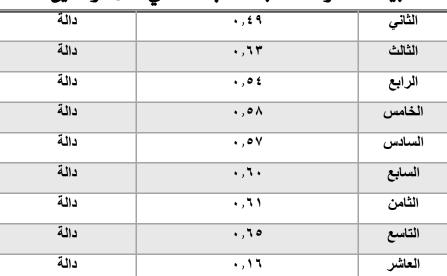
القيمة التائية الجدولية تساوي (٢٠٥٨) عند مستوى دلالة (٠٠٠١) ودرجة حرية (٢١٤).

ب. طريقة الاتساق الداخلي(Internal Consistency Method) إنَّ الأسلوب الآخر في تحليل الفقرات هو إيجاد العلاقة الارتباطية بين كل فيرة والدرجة الكلية للمقياس(262, Nunnally, 1978) والجدول(٣) يوضح ذلك.جدول(٣) معاملات الارتباط بين درجة الفقرة والدرجة الكلية لمقياس النفاق الأخلاقي

الدلالة الإحصائية	معامل ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية	المواقف
دالة	٠,٥١	الاول







القيمة الجدولية (٢.٥٨) ومستوى دلالة(٠٠٠١) ودرجة حربة (٢١٤).

٨. مؤشرات صدق المقياس (Validity Indexes):كان للمقياس الحالي من الصدق:-

أ. الصدق الظاهري Face Validity: يعدُ الصدق من أحد المؤشرات الرئيسة يجب أن يتصف بها المقياس الجيد، كما ويُعدُ وسيلة للحكم على مدى صلاحية المقياس فكل مقياس صادق ثابت(Aiken , 1979 , 63). ب. الصدق البنائي Construct Validity: ويقصد بهِ مدى قدرة المقياس على قياس السمة أو الظاهرة المُراد قياسها على وفق المفهوم النظري ويُعدُّ أسلوب المجموعتين المتطرفتين، واسلوب ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس، من اهم مؤشرات هذا النوع من الصدق، حيث يُعدُّ المقياس صادقاً بنائياً عندما تكون فقراتهِ مميزة على وفق الاسلوبين المذكورين (Anastasia , 1976 , 154).مؤشرات ثبات المقياس (Reliability Indexes):ولغرض تحقيق هذا الإجراء لمقياس النفاق الأخلاقي استعملت الباحثة الآتي:

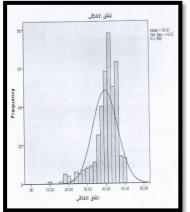
أ. الاختبار وإعادة الاختبار (الاتساق الخارجي) Teat – Retest:ولتحقيق ذلك قامت الباحثة بتطبيق المقياس على(٤٠) موظفاً وموظفة، طلب منهم ذكر أسمائهم، إذ بين لهم الغرض من ذلك، ليتسنى للباحثة تطبيق المقياس عليهم مرة أخرى، إذ يشير (Adams, 1964) الى أن الفترة الزمنية بين التطبيق الأول والتطبيق الثاني لا تتجاوز الاسبوعين أو الثلاثة أسابيع(Adams, 1964,p.85) أما( فرج، ١٩٨٠) يرى أن المدة بين الاختبار واعادته يتعيّن أن لا يقل عن اسبوعين ولا تزيد عن(٦) أشهر (فرج، ١٩٨٠، ٣٥١).حيث بلغ معامل ثبات مقياس تمجيد الذات بطريقة الإعادة(٢٠.٦٨)، حيث يعدُّ هذا الثبات مقبولاً في الدراسات الوصفية إذا بلغت قيمته(١٠.٦٧)فمافوق(Adams, 1964,p.85).

ب. طريقة الفاكرونباخ Cronbach alpha: بلغ معامل الثبات للمقياس(٠.٧٥) وهو معامل ثبات جيد مقارنةً بالدراسات السابقة مثل دراسة (Jeffery .(et al, 2014,220

ج. طريقة التجزئة النصفية: بلغت(٥٠٠٠)، وبعد تصحيحه باستخدام معادلة سبيرمان- براون التصحيحية Spearman – Brown Coefficient بلغت قيمة الارتباط(٠.٧١) وهو ثبات مقبول حسب ما اشار إليه(Adams, 1964).

١٠. مقياس النفاق الأخلاقي بصيغتهِ النهائية:اعلى درجة تم الحصول عليها في مقياس النفاق الأخلاقي هي(٥٠) وأدني درجة(١٠) وبمتوسط فرضي(٣٠).

١١. المؤشرات الإحصائية لمقياس النفاق الأخلاقي:









الأداة التَّانية: مقياس التلاعب النفسي التحكمي لقد تم بناء مقياس التلاعب النفسي التحكمي من (١٨) فقرة:

١. إعداد تعليمات المقياس: اعتمد الباحث نفس الخطوات التي مرَّ ذكرها سابقاً في إعداد مقياس تمجيد الذات.

- التحليل الإحصائي : يعد تحليل الفقرات إحصائياً من الضرورات المهمة للمقاييس والاختبارات التربوية والنفسية، لأنَّه يكشف عن وقتها و قدرتها على قياس ما وضعت من أجل قياسه (الفتلاوي، ٢٠١٠، ١٤٥).
- ٣. حساب القوة التمييزية للفقرات (Discrimination): تم استخراج القوة التمييزية لفقرات مقياس التلاعب النفسي التحكمي بطريقتين هما:
  أ. طريقة المقارنة الطرفية أو (الاتساق الخارجي) Contrasted Group Method: تبيّن أن جميع فقرات المقياس كانت دالة إحصائياً عند

مستوى دلالة (٠٠٠١) ودرجة حرية (٢١٤)، وجدول (٤) يوضح ذلك.جدول (٤)القوة التمييزية لفقرات مقياس مقياس التلاعب النفسي التحكمي باستخدام طريقة المقارنة الطرفية

الدلالة	القيم	عة الدُنيا	المجمو	عة العُليا	المجموع	ت
الإحصائية	التائية	الاتحراف المعياري	الوسط	الإنحراف المعياري	الوسط الحسابي	
دالة	٩,٨٩	1,19	٣,٤٥	٠,٦٣	£ , V £	١
دالة	۸,۸۸	1,71	۳,٥٥	٠,٤٩	٤,٧٠	۲
دالة	17,	1,17	۲,۸٥	۰٫۸۳	٤,٥١	٣
دالة	9,77	1,77	٣,٢٣	٠,٦٧	£,£A	ź
دالة	11,77	1,17	٣,٢٦	٧٥,٠	<b>έ</b> ,٦٨	٥
دالة	11,87	1,11	٣,٢٧	٠,٤٨	٤,٦٩	٦
دالة	1 • , 1 £	١,٠٦	٣, ٤ ٤	٠,٥٨	٤,٦٢	٧
دالة	9,97	1,71	٣,٣٤	١,٠٧	٤,٦٥	٨
دالة	٤,٦٨	١,٥٠	٣, ٤ ٤	٠,٦١	٤,٢٧	٩
دالة	٥,٧٤	1,77	٣,٨٢	٠,٥١	٤,٥٨	١.
دالة	11,10	1,17	٣,٣٠	٠,٨٤	٤,٦٤	11
دالة	17,82	1,17	۲,٥٦	٠,٥٥	£,£A	۱۲
دالة	۱۱,۰۸	1,89	٣,١٢	٧٥,٠	٤,٧٣	١٣
دالة	1 • , ٧ 1	1,48	٣,٢٦	٠,٦١	٤,٧٢	١٤
دالة	11,84	1,77	٣,١٣	٠,٦١	٤,٦٩	10
دالة	11,.0	1,77	٣,٥٠	٠,٣٦	٤,٨٧	١٦
دالة	٧,٨٠	1,19	٣,٦٩	٠,٥٨	٤,٦٩	۱۷
دالة	0,17	1, £ 7	۲,۳٤	1,71	٣,٤٢	١٨

ب. طريقة الاتساق الداخلي:أشارت النتائج الى وجود علاقة ارتباطية دالة عند اختبارها باستخدام الاختبار التائي ومقارنتها بالقيمة التائية الجدولية (٢٠٥٨) ومستوى دلالة(٢٠٠١) ودرجة حرية لجميع الفقرات، و الجدول(٥) يوضح ذلك. جدول(٥) معاملات الارتباط بين درجة الفقرة والدرجة الكلية لمقياس التلاعب النفسي التحكمي

الدلالة الإحصائية	معامل ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية	ت
دالة	۰,۰۸	١
دالة	٠,٤٨	۲
دالة	٠,٥٦	٣
دالة	٠,٥١	ŧ
دالة	٠,٣٠	٥
دالة	٠,٥٦	٦







	•	
دالة	٠,٥١	٧
دالة	٠,٥٢	٨
دالة	٠,٣٠	٩
دالة	٠,٣٥	١.
دالة	· , • A	11
دالة	٠,٣٠	17
دالة	٠,٥٠	١٣
دالة	٠,٥٥	1 £
دالة	۰,۰۷	10
دالة	٠,٦٤	17
دالة	٠,٤٩	1 7
دالة	٠,٢٦	١٨

- ٤. مؤشرات الصدق(Validity Indexes): للمقياس الحالي مؤشرات عدة للصدق هي:
- أ. الصدق الظاهري Face Validity:هذا النوع من الصدق هو عرض فقرات المقياس على مجموعة من المحكمين للحكم على مدى صلاحيتها في قياس ما يُراد قياسهُ(الغريب٦٧٩,١٩٨٥).
- ب. الصدق البنائي Construct Validity:تم استخراج قيم معاملات ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية لمقياس التلاعب النفسي التحكمي، وتبين أن جميع معاملات الارتباط دالة إحصائياً كما ورد في الجدول(٨) أعلاه وهذا دليل على مؤشر صدق البناء.
  - مؤشرات الثبات(Reliability Indexes): تم التحقق من ثبات مقياس التلاعب النفسي التحكمي بالطرق التالية:
- أ. طريقة التجزئة النصفية:بلغت قيمة المقياس قبل تصحيحه (٠.٦٤) وبعد تصحيحه بمعادلة سبيرمان براون التصحيحية Spearman المخترفة النجزئة النصفية:بلغت قيمته (٢٠.١٠) فما فوق يعد الثبات مقبولاً في الدراسات الوصفية إذا بلغت قيمته (٢٠.١٠) فما فوق يعد الثبات مقبولاً في الدراسات الوصفية إذا بلغت قيمته (٢٠.١٠) فما فوق يعد الثبات مقبولاً في الدراسات الوصفية إذا بلغت قيمته (٢٠٠٠) فما فوق (Cronbach alpha بلغ معامل الفاكرونباخ لمقياس التلاعب النفسي التحكمي
- (٠.٨٢) وهو معامل ثبات يمكن الاعتماد عليه لأغراض هذا البحث، إذ يشير (أحمد، ٢٠٠٠) الى أن قيمة معامل الثبات تكون أفضل كلما اقتربت من الواحد (أحمد، ٢٠٠٠، ١٢٩).
- ج. طريقة الاختبار إعادة الاختبار Teat Retest: مّ حساب الثبات باستعمال معامل ارتباط بيرسون Teat Retest: لا الاعتبار إعادة الاختبار Coefficient للتعرّف على طبيعة العلاقة بين درجات التطبيق الأول والثاني، إذ ظهر معامل الثبات (٠.٧١)، كما يشير (عيسوي ،١٩٧٤)، إنَّ معظم الباحثين يكتفون بمعاملات ثبات تتراوح بين (٠.٧٠-٠٠٠) (عيسوي ،١٩٧٤، ٥٥).
- ٦. مقياس التلاعب النفسي التحكميبصيغته النهائية:بلغت قيمة أعلى درجة يمكن الحصول عليها في هذا المقياس (٩٠) و أدنى درجة (١٨)
  وبمتوسط فرضى (٤٥) درجة،
  - ٧. المؤشرات الإحصائية لمقياس التلاعب النفسي التحكمي:
- تمَّ التحقق من المؤشرات الإحصائية الآتية لمقياس التلاعب النفسي التحكمي، الجدول (٦) يوضح ذلك.جدول(٦)المؤشرات الإحصائية لمقياس التلاعب النفسي التحكمي

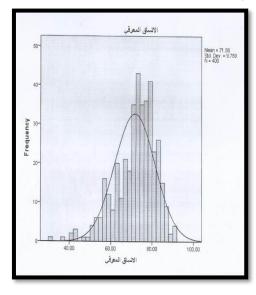
القيم المستخرجة	المؤشرات الإحصائية	ت
٧١,٥٦	المتوسط الحسابي	1
۷۳,۰۰۰	الوسيط	۲
٧٢,٠٠٠	المنوال	٣





• • •	•	•• •
۹,۷۸	الانحراف المعياري	ź
٠,٨٨_	الالتواء	٥
١,٠١	التفرطح	٦
٣١,٠٠	أقل درجة	٧
9.,	أعلى درجة	٨

شكل (٣)منّحني التّوزيع الاعتدالي لعينة البحث التطبيقية لمقياس التلاعب النفسي التحكمي



#### رابعاً/ الوسائل الإحصائية:

- 1. الاختبار التائي لعينتين مستقلتين Two Independents Sample t-test: لإيجاد القوة التمييزية لفقرات مقياس تمجيد الذات والتلاعب النفسي التحكمي.
- ٢. معامل ارتباط بيرسون Pearson Correlation Coefficient: لحساب علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية لمقياس تمجيد الذات، والتحقق من الثبات بطريقة الاختبار وإعادة الاختبار لمقياس تمجيد الذات والتلاعب النفسي التحكمي.
  - ٣. الاختبار التائي لعينة واحدة One Sample t-test:للتحقق من معرفة الفروق بين المتوسط الفرضي والمتوسط الحسابي لمقياس
    - ٤. طريقة الفاكرونباخ Cronbach alpha لحساب الثبات. تمجيد الذات والتلاعب النفسي التحكمي
      - ٥. معادلة سبيرمان -براون لتصحيح الثبات Spearman –Brown Coefficient
- تحليل التباين الثلاثي ذي التفاعل: لمعرفة الفروق للمتغيرات تمجيد الذات والتلاعب النفسي التحكمي بحسب متغيري الجنس والتحصيل الدراسي وسنوات الخدمة.
  - ٧. تحليل الانحدار البسيط: لمعرفة المدى إسهام تمجيد الذات والتلاعب النفسي التحكمي

#### الفصل الرابع

يتضمن هذا الفصل عرضاً للنتائج التي توصلت إليها الباحثة على وفق الأهداف الموضوعة في الفصل الأول ومناقشتها ومن ثم الخروج ببعض التوصيات والمقترحات في ضوء تلك النتائج.

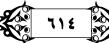
أولاً/ عرض النتائج ومناقشتها:الهدف الأول/ التعرّف على تمجيد الذات لدى الموظفين:أظهرت نتائج البحث أن المتوسط الحسابي تمجيد الذات (٣٠.٦٧) وهو اكبر من المتوسط الفرضى البالغ(٣٠) وبانحراف معياري(٣٠.٦٢) والقيمة التائية (٢٩.٢٢)

دلالة	مستوى	التائية	القيمة	المتوسط	الانحراف	المتوسط	العينة	تمجيد
الفرق	الدلالة	الجدولية	المحسوبة	الفرضي	المعياري	الحسابي		الذات
دال إحصائياً	1	۲.٥٨	79.77	o ź	٦.٦٢	<b>٣٩.</b> ٦٧	٤٠٠	

الهدف الثاني/ التعرّف على التلاعب النفسي التحكمي لدى الموظفين:



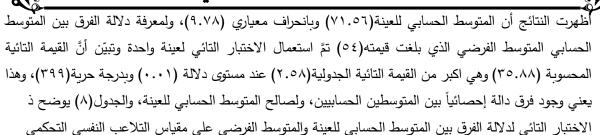












دلالة الفرق	مستوى الدلالة			الق ش	الانحراف المعياري	_	العينة	التلاعب النفسي
	· • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	الجدولية	المحسوبة	,عرعي	, عحیاري	,سعبي		, التحكمي
دال إحصائياً	٠,٠١	۲,٥٨	30,11	0 8	٩,٧٨	٧١,٥٦	٤٠٠	

الهدف الثالث/ التعرّف على دلالة الفروق في درجات تمجيد الذات لدى أفراد العينة على وفق متغيرات(الجنس والتحصيل الدراسي و سنوات الخدمة):لمعرفة الفروق في درجات تمجيد الذات لدى أفراد العينة لمتغيرات الجنس (ذكور – إناث)، التحصيل الدراسي(إعدادي – بكالوريوس – دراسات عُليا)، وسنوات الخدمة من (١-٥) من (١-٥) من (١-٥) فقد تمَّ ما يأتي:فقد بلغ(٣٩٠٦٧) وبانحراف معياري(٢٠٦٦) لمتغيّر تمجيد الذات ، وللتحقق من الفروق بين متغيرات الجنس والتحصيل الدراسي وسنوات الخدمة تم استعمال تحليل التباين الثلاثي ذي التفاعل (Analysis of The triangular Variation of the Reaction).

الهدف الرابع/ التعرّف على دلالة الفروق في درجات التلاعب النفسي التحكمي لدى أفراد العينة على وفق متغيرات (الجنس والتحصيل الدراسي و سنوات الخدمة):

- أ. متغير الجنس (ذكور إناث):
- ب. متغير التحصيل بالنسبة للذكور والإناث (إعدادي بكالوريوس دراسات عُليا):
- ج. متغير سنوات الخدمة بالنسبة للذكور والإناث ممن لديهم خدمة من(١-٥)، من (٦-١٥، من (١٦-٣٥):
  - د. متغير التحصيل بالنسبة للذكور والإناث معاً (إعدادي بكالوريوس دراسات عُليا):
  - ه. متغير سنوات الخدمة بالنسبة للذكور والإناث معاً من(1-0)، من (7-01)، من (7-01):
    - و. المتوسط الحسابي الكلى للعينة (ذكور إناث):
- إذ تُشير جميع النتائج أعلاه أنه لا توجد فروق دالة إحصائياً لمتغيّر التلاعب النفسي التحكمي للموظفين وذلك تبعاً لمتغيّر الجنس التحصيل الدراسي وسنوات الخدمة،

الهدف الخامس/ التعرّف على العلاقة الارتباطية بين تمجيد الذات والتلاعب النفسي التحكمي لدى الموظفين:

لتحقيق هذا الهدف تمَّ استخدام معامل ارتباط بيرسون، وبلغ مُعامل الارتباط (٠.١٦) وعند اختبار دلالته الإحصائية تبيّن أنَّه دال عند مستوى دلالة (٠.٠١). وتُشير هذه النتيجة الى وجود علاقة ارتباطية موجبة بين النفاق الأخلاقي والاتساق المعرفي.

الهدف السادس/ التعرّف على العلاقة بين متغيري البحث، ومدى إسهام متغيّر التلاعب النفسي التحكمي وتمجيد الذات لدى الموظفين:

لغرض تحقيق هذا الهدف استخدم الانحدار الخطى البسيط (Regression Simple Linear)

# الفصادر

- القرآن الكريم.
- أحمد، محمد عبد الخالق(۲۰۰۰): اختبارات الشخصية، دار المعرفة، ط٣، القاهرة- مصر.
- البدري، نبيل عزيز (٢٠١٧): الانتماء الوطنى وعلاقته بسمات الشخصية والتماسك الأسري لدى طلبة الجامعة، ط١،
- حسين، صفاء حميد (٢٠١٧): استراتيجيات إدارة الانطباع وعلاقتها بالخوف من التقييم الاجتماعي السلبي لدى موظفي الدولة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الآداب، قسم علم النفس، الجامعة المستنصرية.
  - عودة، أحمد سليمان ، وفتحي حسن ملكاوي(١٩٩٢): أساسيات البحث في التربية والعلوم النفسية، أربد، مكتبة الكناني.

# العراقية

### تمجيد الذات وعلاقته بالتلاعب التحكمي لدى الموظفين

- عبد دهش، أسيل صفاء الدين (۲۰۱۰): القلق الأخلاقي وعلاقته بأساليب المعاملة الوالدية لدى طالبات المرحلة الإعدادية، رسالة ماجستير غير
  منشورة، كلية التربية، الارشاد النفسي والتوجيه التربوي، الجامعة المستنصرية.
  - و عيسوي، عبد الرحمن محمد (١٩٩٤): القياس والتجريب في علم النفس والتربية، بيروت، إدارة النهضة العربية.
    - الغريب، رمزية (١٩٨٥): التقويم والقياس النفسي والتربوي، مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة- مصر.
      - الفتلاوي، علي شاكر (٢٠١٠): سيكولوجية الزمن، الإصدار الأول، سورية دمشق.
      - فرج، طريف شوقى محمد، (١٩٨٠): السلوك القيادي وفاعلية الإدارة، مكتبة ابو غريب- القاهرة.
    - محمد ,على عودة (٢٠١٢) : مناهج البحث في التربية وعلم النفس , ط١ , دار افكار , سوربة ـ دمشق.
- محمد علي , زهراء عبد المهدي ( ۲۰۲۲ ) الاستحقاق النفسي وعلاقته بالتلاعب النفسي : دراسة منشوره في مجلة الدراسات التربوية والعلمية
  , الجامعة العراقيبة , بغداد العراق
  - مهدي، علاء (٢٠١٥): النفاق والازدواجية والنذالة سلوكيات ومواقف الحوار المتحدث العدد ٤٧١٧.

مصادر اجنبیة:

- Adams, G.S.(1964): Measurement & Evaluation Education Psychology & Guidance, Hole New York.
- Aiken, R.L. (1979): Psychological Testing and Assessment. -
- Anastasia, 1976: Psychological testing, New York.-
- Jeffery, Thompson, David W. Hart, Bradley R. Agle. (2014): Research Companion to Ethical Behavior in organizations.
- Kelly,T.I.(1973): The Selection of upper and lower group For The validation of test item. Consistence of the Adult personality, journal of Educational psychology,No.21.
- Nunnally, J.C. (1978): psychometric Theory, 2<sup>nd</sup> edition, Mc Craw Hill co., New York.
- Nevid ,J,S,Rathus ,S,A .&Greene ,B(2002): Abnormal Psychology in A Changing World .5 edition , New Jersey ,PRENTICE hall.
- $\bullet$  Philips ,J.A (1988):Narcissistic Personality , In J.R . Lion(Ed) ,Personality Diagnosis and Management .Baltimore :Williams & Wilkins .Disorder ,
- Nevied, Smith & Mage, (.2003) Psychology to Control People ,p:277-278 (,p:13)
- Organization for Rare Disorder (2007) Smith Mage ("On Manipulation with the Borderline Personality" ToddlerTime Network, 2014.
- $\bullet$  Hamilton ,v.(1982): Narcissus and Oedipus The Children Of Psychoanalysis London : Routledge &Keagan Paul .
- Arthur Horn, 2019, Dark Psychology to Manipulate and Control People
- a b c d e Braiker, Harriet B. (2004). Whos Pulling Your Strings? How to Break The Cycle of Manipulation. ISBN 0-07-144672-9.
- Braiker, Harriet B. (2004) Whos Pulling Your Strings? How to Break The Cycle of Manipulation ISBN 0-07-144672-9.
- Kernberg, O. (1993) Severe Personality Disorders: Psychotherapeutic Strategies, Yale University Press ISBN 978-0-300-05349-4.



- Skeem, J. L. Polaschek, D. L. L. Patrick, C. J. Lilienfeld, S. O. (2011) "Psychopathic Personality: Bridging the Gap Between Scientific Evidence and Public Policy" Psychological Science in the Public Interest 12 (3): 95–162.
- Swihart, Ernest W. Jr. & Cotter, Patrick. The Manipulative Child: How to Regain Control and Raise Resilient, Resourceful, and Independent Kids (1998)
- Shivprasad Sadanand Jaiswal College affil, 2020, Sigmund freud and Psychoanalytic Theory.
- Oliver Crangle, What Is Psychological Manipulation? Fri, 15 Nov 2013 19:50:45 -0800 PST.
- a b c Simon, George K (1996). In Sheep's Clothing: Understanding and Dealing with Manipulative People. ISBN 978 (reference for the entire section).
- Barber, Brian K. Intrusive Parenting: How Psychological Control Affects Children and Adolescents (2001
- Braiker, Harriet B. (2004) Whos Pulling Your Strings? How to Break The Cycle of Manipulation ISBN 0-07-144672-9.
- "On Manipulation with the Borderline Personality" ToddlerTime Network, 2014.
- Kernberg, O. (1993) Severe Personality Disorders: Psychotherapeutic Strategies, Yale University Press ISBN 978-0-300-05349-4.
- Skeem, J. L.: Polaschek, D. L. L.: Patrick, C. J.: Lilienfeld, S. O. (2011) "Psychopathic Personality: Bridging the Gap Between Scientific Evidence and Public Policy" Psychological Science in the Public Interest 12 (3): 95–162.
- Shivprasad Sadanand Jaiswal College affil, 2020, Sigmund freud and Psychoanalytic Theory.
- Derksen. j.l (1998) Treatment of personality Disorder, new york usa
- -Merriam Webster Dictionary (2022) America Best Dictionary Psychological Science ,paperback ,can .usa

عوامش البحث

<sup>\*</sup> تمَّ الحصول على بيانات الموظفين من المركز الإحصائي لوزارة التخطيط (٢٠٢٢).

<sup>\*</sup> تمَّ استخدام الحقيبة الإحصائية SPSS لتحليل البيانات.